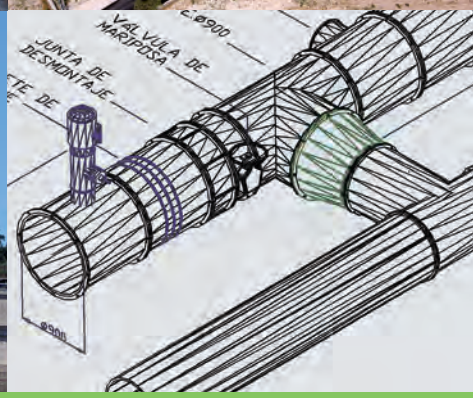
1940-2012

OSEPSA

OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS S.A.



Memoria de empresa

OSEPSA

OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS S.A.

Índice

Índice

1. BIENVENIDA 7

2. LA EMPRESA

2.1. Pasado y presente 9
2.2. Quiénes somos 12
2.3. Dónde estamos 12
2.4. Nuestra razón de ser 17
2.5. Así somos, así actuamos 18

3. PERSONAS

3.1. Gobierno corporativo 19
3.2. Organigrama 19
3.3. Medios humanos 19
3.4. De cerca 23

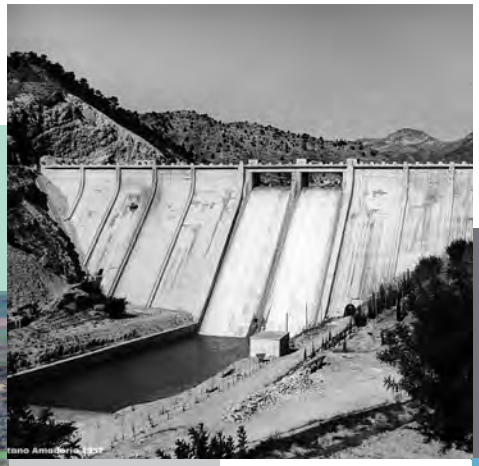
4. GESTIÓN DEL TRABAJO

4.1. Líneas de negocio 27
o OBRA CIVIL 27
A. Obra Hidráulica 27
I. Presas 28
II. Canales y Acequias 29
III. Redes de Abastecimiento y Servicios. 30
IV. EDAR, ETAP. 31
B. Puentes, viaductos y Grandes Estructuras 31
C. Carreteras y Viales 32
D. Especiales / Otras Disciplinas. 33
o EDIFICACIÓN 34
o MEDIAMBIENTE 37
o OBRAS SINGULARES 38
o SERVICIOS Y MANTENIMIENTOS. 39
4.2. Sistemas de gestión 40
4.3. Perspectiva económica 43

5. MIRANDO HACIA EL FUTURO 47

6. ANEXO 48

1 Bienvenida



Han pasado ya más de 70 años desde que nuestro padre decidiera asociarse -y entablar una amistad que heredamos y aún hoy perdura- con D. José Juan- Aracil, D. Luis Mataix y D. Joaquín Atienza para constituir Osepsa y acometer el Abastecimiento a Cartagena y su Base Naval, para la Mancomunidad de los Canales del Taibilla, dependiente del llamado Ministerio de Obras Públicas.

Numerosas son las obras que, desde entonces, hemos construido: túneles, presas, puentes, canales, carreteras, etc. Y también varias son las crisis que conseguimos superar. En todas ellas - obras y crisis - nuestros empleados han puesto la misma ilusión y esfuerzo. Nosotros, desde la gestión, no hemos hecho más que crear el medio necesario para que desarrollen sus capacidades, individuales y de equipo.

Nos encontramos de nuevo, en una época difícil, de incertidumbre. Y es a otra generación a la que le corresponde afrontar esta situación. Nos enorgullece ver cómo algunos hijos - e incluso nietos - de aquellos que comenzaron con nuestro padre, trabajan hoy en Osepsa con la misma ilusión pero con mayor formación y acceso al conocimiento.

Nuestros directivos y empleados están hoy más preparados que nunca para una época en la que, parece, todo ha cambiado.

De ellos escuchamos ahora palabras que a nuestra generación le resulta difícil entender, como innovación y desarrollo, cadena de valor, coaching, medioambiente, management, responsabilidad social, marketing, etc. Sinceramente creemos que es lo mismo que lo que nosotros llamábamos ilusión y esfuerzo, confianza, conversación, respeto, trabajo, generosidad y comunicación.

Cambian los nombres, los adjetivos, la forma o el idioma pero, en síntesis, el significado siempre ha sido el mismo: SERIEDAD.

Seriedad con el cliente, con los proveedores, con los empleados, con el entorno, con los accionistas y con la sociedad; seriedad en nuestra relación con todos ellos.

Y éste debe ser el pilar básico para afrontar el futuro, con PRUDENCIA y con COMPROMISO. Estamos seguros que de esta manera podrán enfrentarse con éxito a cualquier situación. Este es el consejo que podemos dar; nuestro mejor legado.

Queremos pues, aprovechar estas páginas que ahora introducimos, para animar a directivos y empleados a seguir trabajando para cambiar y adaptarse a esta nueva era que comienza, manteniendo los valores que, estamos seguros, nos han traído hasta aquí. Y a nuestros clientes y proveedores agradecerles, de corazón, habernos permitido llegar. Antonio y José María Bach

Antonio y José María Bach

La empresa 2

Pasado y presente

Trayectoria histórica

A comienzos de la década de los 60, aún en el siglo pasado, ya la publicación "Resurgimiento Industrial de España" hablaba de los logros obtenidos por Obras y Servicios Públicos, S.A. (Osepsa) hasta el momento. En dicho artículo se hacía referencia a sus primeros trabajos y al encomiable esfuerzo de su fundador por sacar adelante su proyecto:

"D. Antonio Bach, decano en España de los contratistas de obras públicas se hizo, como constructor, netamente a sí mismo. Hijo de un carpintero de armar, en Cataluña, empezó a trabajar a los catorce años en los talleres de su padre. Tras varias tentativas fuera de este ramo industrial, consigue a los 24 años, o sea, en 1912, realizar su primer trabajo directo por contrata, con el entonces llamado Ministerio de Fomento. En aquel momento, su primer reto fue la construcción y reparación de varios kilómetros de carreteras catalanas, logrando destacar y ampliar su radio de acción en el sector de las obras públicas. También por entonces se inició en la especialidad de ferrocarriles, concretamente en el proyecto ferroviario de Barcelona a Puigcerdá, construyendo el tramo Ripoll-Puigcerdá y la subestación, en esta misma línea, de Ribas de Fresset. Desbordando, por encima de sus expectativas, el crecimiento del negocio en aquellos años, Bach constituye una sociedad a su nombre en 1940."

Han pasado ya más de 70 años desde que D. Antonio Bach decidiera asociarse - y entablar una amistad que heredamos y aún hoy perdura - con D. José Juan Aracil, D. Luis Mataix y D. Joaquín Atienza para constituir la compañía y acometer el Abastecimiento a Cartagena y su Base Naval, para la Mancomunidad de los Canales del Taibilla, dependiente del llamado Ministerio de Obras Públicas.

Trayectoria Histórica 1930-2012

1964

Depósito "El Plantío"
Madrid

1940

Fundación de
OSEPSA

1948

Pantano de
El Amadoiro

1964

Sanatorio
Virgen del Mar

1966-67

Canal de Monegros

1946

Ferrocarril
Baeza-Utiel

1954

Depósitos en Murcia
(varias poblaciones)

1963

Tierra de Campos
Deleg. Castilla y León

1968

Presa de La Jarosa

1957

1930 | 1940 | 1950 | 1960 | 1970

1933

Primeras obras Taibilla

Calasparra

1957

Canal de Monegros
Delegación Huesca

Canal del Cinca

Almacé

968

larosa

1973

Almacén central

1977

Salto del Duque
Delegación de Andalucía

1980

Abastecimiento
Calatayud

1983

Homologación CYII

1988

Mantenimiento Canal
Isabel II

1990

Variante Carrión de
los Condes

1993

Polideportivo Pinos Puente

2000

Canal de La Violada
"Método Alemán"

2000

Homologación del sistema
de gestión por AENOR

2001

Desagües de fondo
El Grado

2005

Obras Medioambientales
Escala de Peces

2007

Obras Medioambientales
EDAR La Aljorra

2009

Acueducto del Nou

2010

Tanque de Tormentas
Palencia

970 | 1980 | 1990 | 2000 | 2010

Quiénes somos

Obras y Servicios Públicos, S.A. (Osepsa), es una empresa dedicada a la contratación, gestión y ejecución de todo tipo de obras y construcciones. Los proyectos realizados pertenecen tanto al ámbito público (organismos estatales, autonómicos y locales) como privado (empresas privadas y entidades particulares). La organización conserva un marcado **carácter familiar** que, tras 70 años de actividad, alberga en la actualidad a la tercera generación desde su fundador.

Desde su creación, hemos mantenido una línea de trabajo muy definida y rigurosa, permitiendo a la organización crecer a lo largo de toda su trayectoria, demostrando que nuestra absoluta prioridad es el trabajo bien hecho y la **satisfacción de nuestros clientes**.

Dónde estamos

Red territorial

Osepsa cuenta con presencia en gran parte del territorio nacional (Andalucía, Aragón, Castilla y León, Comunidad de Madrid y Murcia) gracias a una **red de delegaciones** fuertemente implantada. Nuestros delegados son responsables de los procesos de ejecución, gestión y control de las obras asignadas, disponiendo de un alto nivel de autonomía a la hora de tomar decisiones de tipo operativo.

Gracias al conocimiento y formación de nuestros técnicos delegados, a la infraestructura propia y a las alianzas con proveedores locales, podemos acometer con garantía todo tipo de obras, sea cual sea su singularidad o dificultad técnica. Todo ello hace de esta red un importante valor diferencial con respecto a otras empresas del sector, ya que ofrecen la **flexibilidad, la cercanía y la inmediatez** necesarios para dar solución a cualquier necesidad que pudiera surgir a nuestros clientes locales.

Oficina central (Madrid)

La oficina central, tras unos años sita en Embajadores, se traslada a su ubicación actual en 1966. Esta alberga la Dirección Técnica y Administrativa, desde donde se gestiona la empresa.

Delegación Edificación y Urbanismo (Madrid)

Gran parte de la obra civil conlleva la construcción de alguna edificación, por lo que se decidió abrir esta delegación

"Para los clientes somos cercanos, inmediatos y accesibles.

Por eso confían en nuestro trabajo"

que, ubicada en la oficina central, es la responsable a nivel nacional de este tipo de construcción. Desde su creación han sido muy diversas las construcciones que se han llevado a cabo: sanatorios quirúrgicos, colegios, polideportivos, etc.

Delegación Centro (Alcalá de Henares, Madrid)

La delegación centro se fundó en 1964 con la construcción del depósito de El Plantío. Después de varias obras realizadas para el Canal del Isabel II, en 1988 logramos la adjudicación del mantenimiento de la red de abastecimiento, que hemos conservado hasta la actualidad, tras varias zonas en las que hemos llevado el mantenimiento. Ello suponía el establecimiento en dicha zona de una oficina y un almacén. En la actualidad la oficina se encuentra en Madrid, mientras que el almacén se localiza en Alcalá de Henares.

En esta última localidad se dispone de un almacén de 30.000 m2, el cual cuenta con un taller (750 m2) totalmente equipado con los medios necesarios para que, en condiciones óptimas de calidad y seguridad, se realicen proyectos de:

- Calderería
- Carpintería metálica y de encofrados
- Manipulación y elaboración de ferralla
- Mecanizados en tornos y fresas
- Herrería o fragua
- Mecánica para operaciones de reparación y mantenimiento de maquinaria de obra y auxiliar, así como de vehículos.

Además, el almacén aloja una motea destinada a la elaboración de prefabricados. Para ello, cuenta con abastecimiento de agua, alimentación eléctrica y una zona de acopio de áridos para la elaboración del hormigón.

Delegación Sur (Granada)

Si bien, ya en 1944 acometimos las obras del Puerto de Algeciras (Cádiz) y un tramo del ferrocarril Baeza–Utiel, en Jaén, no es hasta 1977 cuando nos establecemos definitivamente en Andalucía y abrimos oficina en Granada con motivo de las obras del Salto del Duque, central hidroeléctrica que se construyó aprovechando el excedente de agua de la ya existente en Pampaneira.

Desde allí hemos trabajado permanentemente para las Confederaciones Hidrológicas del Guadalquivir, del Guadiana y del Sur, así como para distintas diputaciones, ayuntamientos y el propio gobierno regional.

La oficina se sitúa en la capital granadina, y dispone de un almacén de 10.000 m² en la localidad de Alhendín, en el cual se encuentra una planta de hormigón y un vivero, así como el resto de dependencias dedicadas al almacenamiento de materiales y al aparcamiento de vehículos y maquinaria.

Delegación Levante (Murcia)

Es en la zona de levante, y concretamente en Murcia, donde se constituye Osepsa en 1940. Anteriormente se estuvo trabajando en dicha región en el año 1933, cuando se iniciaron las primeras obras para el Canal del Taibilla (Túnel del Roble) y donde más tarde se estableció la Delegación de Murcia.

Posteriormente, con motivo de las obras realizadas en la provincia vecina de Alicante, como por ejemplo en el pantano del Amadoiro o la conducción de Santa Pola, se creó en 1957 la delegación de Alicante, manteniéndose hasta la mitad de los años 90. Finalmente es reunificada como Delegación Levante, contando con una oficina de 200 m² en la ciudad de Murcia, así como con un almacén en la localidad de Fortuna.

Desde esta infraestructura se ha trabajado de forma continuada para la Mancomunidad de los Canales del Taibilla y la Confederación Hidrográfica del Segura. También tenemos como cliente a diversos estamentos del gobierno autónomo de la Región de Murcia.

Delegación Noreste (Huesca)

En 1957 llegamos a Huesca para ejecutar unos tramos del Canal de Monegros, concretamente en Tardienta y la Naja, estableciéndonos de manera permanente en la zona desde dicha fecha.

Nuestros principales clientes en la zona son la Confederación Hidrográfica del Ebro y distintos departamentos del gobierno autónomo. Las obras que hemos ejecutado para esta Confederación nos han llevado a adquirir una enorme especialización en presas, canales y acequias, así como en trabajos de mantenimiento, rehabilitación y adecuación de presas y canales en lugares como Monegros, Cinca, Aragón, Cataluña, etc.

En la actualidad contamos con oficina en la ciudad de Huesca y en Zaragoza, así como con un almacén en la primera. Desde ellas se organizan, se dirigen y se ejecutan las diversas

obras que pueden localizarse en las comunidades de La Rioja, Navarra, Cataluña y Aragón.

Delegación Noroeste (Valladolid y Palencia)

Al trasladarnos en 1963 a Palencia para ejecutar unas obras por unas inundaciones en Tierra de Campos, se constituye la delegación Noroeste. Desde entonces hemos trabajado de forma continuada para la Confederación Hidrográfica del Duero, los diversos departamentos de la comunidad autónoma, así como para diversos ayuntamientos.

Contamos con una oficina en Valladolid, así como con una nave industrial en Palencia, cuya planta baja está dedicada al almacenamiento de maquinaria y materiales de construcción, mientras que en su parte superior está ubicada la oficina.

Nuestra razón de ser

Misión, Visión, Valores

La fórmula del éxito de Osepsa se basa en unos principios que marcan el carácter de la compañía, estableciendo los objetivos que definen su filosofía corporativa:

Misión

Somos una empresa familiar con más de setenta años de vida que, con base en nuestra amplia experiencia en infraestructura hidráulica y en el compromiso de las personas que la conformamos, aporta a nuestros clientes públicos y privados soluciones integrales como contratistas de todo tipo de obras y servicios, ganándose su confianza mediante nuestra capacidad técnica, la seriedad comercial, la flexibilidad y la agilidad operativa y la cercanía a sus necesidades.

Visión

Queremos ser contratistas de confianza y garantía para nuestros clientes y, a partir de nuestro legado, aspiramos a alcanzar un crecimiento sensato, equilibrado y sostenible, mediante la profesionalización de los equipos, la formación y capacitación de las personas, la expansión, diversificación e inversión productiva y el compromiso con nuestro clientes, empleados, accionistas y proveedores.

Valores

Seriedad

Somos una compañía seria, íntegra y cumplidora, que respeta escrupulosamente sus compromisos y obligaciones con

los clientes, los empleados, los accionistas, los proveedores y la sociedad.

Prudencia

Somos una empresa austera y prudente que cuida su legado y administra eficientemente los recursos, invirtiendo en n crecimiento razonable y equilibrado que asegure nuestra permanencia.

Compromiso

Las personas de Osepsa se comportan siempre con excelencia profesional en un marco de integridad y cercanía, implicándose personalmente en los proyectos mediante la relación directa con clientes, proveedores y otros grupos de interés, y la participación activa en los equipos de trabajo, agregando valor y superando las expectativas.

Así somos, así actuamos

Cultura corporativa

La cultura corporativa de Osepsa se compone por un conjunto de normas, valores, actitudes y creencias compartidas por toda la organización, proporcionando la orientación y la energía necesarias para llevar a cabo las actividades diarias de las personas que en ella trabajan.

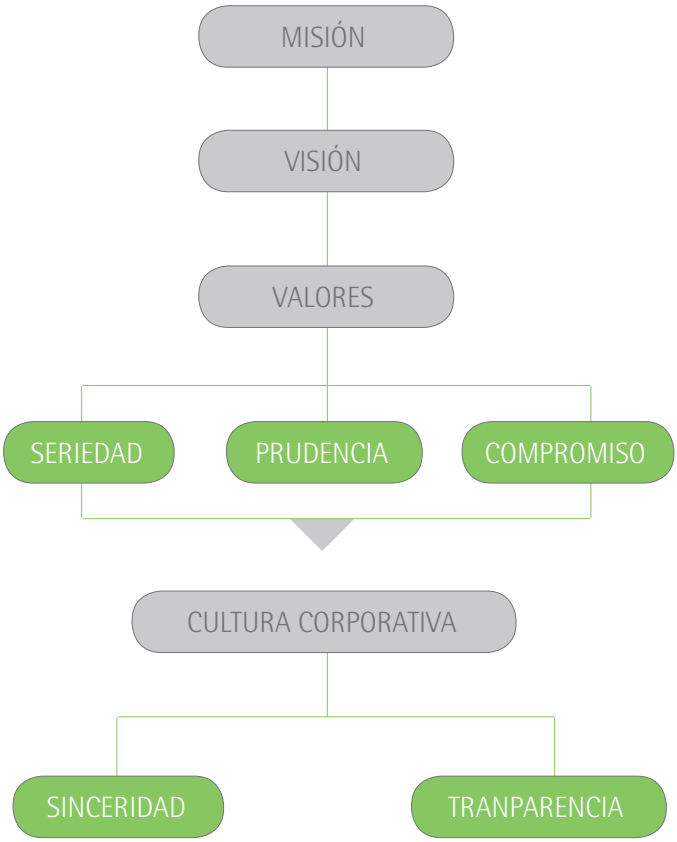
La base de esta cultura interna se apoya en dos valores imprescindibles: **la sinceridad y la transparencia**. Esta idea tiene un efecto directo en el desempeño nuestra actividad diaria y en sus resultados.

En Osepsa, el principal "constructor" de nuestra cultura y de nuestra forma de entender la organización es el carácter familiar de la empresa. Este rasgo proporciona a la compañía estabilidad y una práctica visión a largo plazo, dotándola de una actitud de atención continuada para con los empleados y hacerles sentir seguros con el entorno que les rodea en su día a día.

La **orientación al cliente** de la compañía es la principal manifestación externa de estos valores. A todos los niveles se comparte la idea de que la satisfacción de nuestros clientes es la prioridad, buscando mantener con ellos relaciones a largo plazo. Se cuida la relación personal e institucional con ellos, no escatimando nunca en esfuerzos para fidelizarlos. El comportamiento de los empleados está alineado con la cultura corporativa de Osepsa, plasmándose constantemente

en su atención al cliente y en la búsqueda de la estabilidad a todos los niveles.

Como consecuencia de todo lo anterior, Osepsa es percibida por sus públicos como una empresa **especializada y experimentada** con elevados niveles de calidad en su actividad.



Personas 3

Gobierno corporativo

Los accionistas conforman el principal órgano de gobierno en Osepsa que, a través de la Junta General y del Consejo de Administración de la empresa, definen la estrategia de la compañía. Entre sus principales funciones se encuentra la supervisión económica y financiera, así como el velar por el correcto alineamiento de la gestión empresarial con la cultura corporativa.

La misión ejecutiva de la compañía está encomendada al consejero delegado, cuya responsabilidad reside en la presidencia del Comité de Dirección, máximo órgano ejecutivo de la empresa. Este comité está compuesto por el director técnico, el director administrativo-financiero y los delegados territoriales. Este equipo es el encargado de implantar la estrategia definida y aprobada por el cuerpo de accionistas, así como de dirigir y supervisar la actividad operativa de la misma.

Organigrama

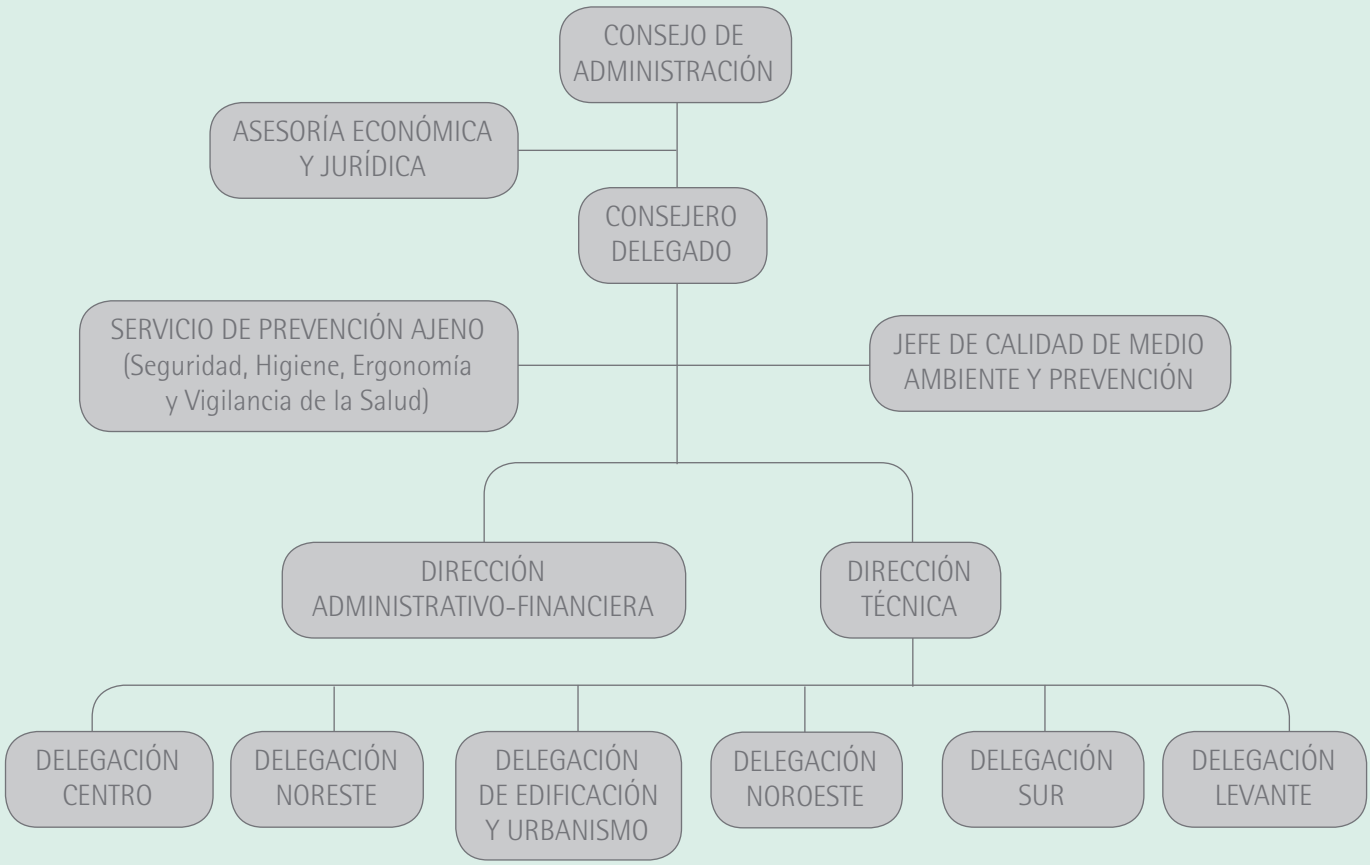
Los empleados conocen bien su posición estratégica en la compañía, detectando con facilidad a quién reportar y cuáles son sus tareas, prioridades y responsabilidades a desempeñar. La relación entre compañeros y responsables se caracteriza por su fluidez, lo que conlleva un buen clima laboral, convirtiéndose en el principal mecanismo de coordinación en Osepsa.

Medios humanos

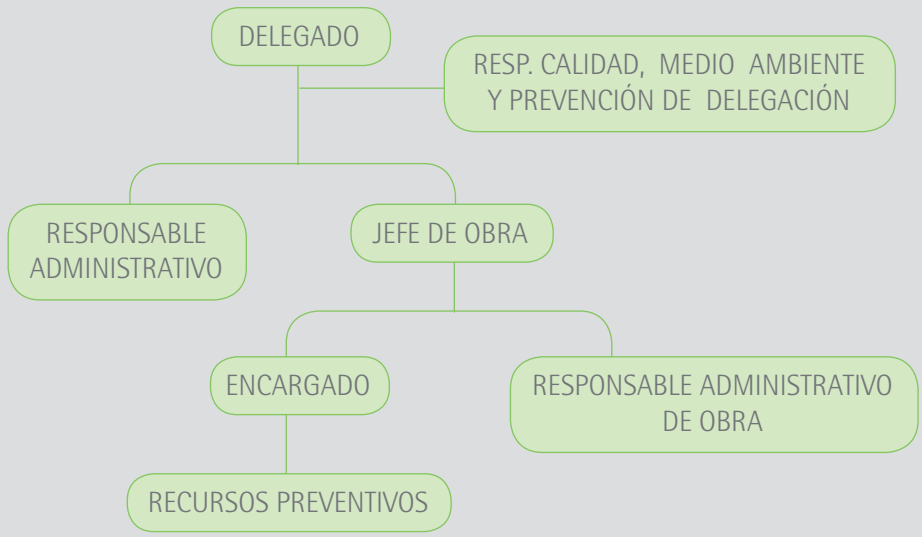
En la actualidad, Osepsa cuenta con una plantilla media de 183 trabajadores, con una edad media de 45,2 años y con una tasa de empleadas del 8%. En lo que a la edad de los empleados se refiere, más de la mitad (51%) tiene entre 30 y 50 años y el 37% supera dicha franja de edad, hasta llegar a los 60.

La antigüedad media de los empleados de Osepsa es de 10,1 años, contando casi con un 40% de trabajadores que superan dicha media. El 19% posee una permanencia en la compañía superior a 20 años y un 11% del personal fijo tiene una edad superior a los 60 años, con una media de 32 años de experiencia y un alto sentido de pertenencia, convirtiéndose así en transmisores de su saber hacer a los nuevos valores que se incorporan a la empresa.

General

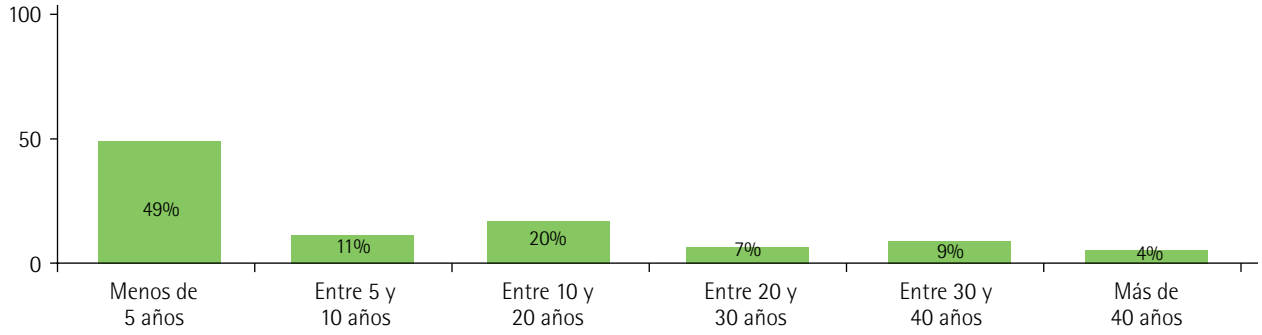


Delegaciones



La excelencia profesional es el mejor reflejo del compromiso adquirido por los que trabajamos en Osepsa

Plantilla por antigüedad



Del total de la plantilla, el 58% corresponde a personal fijo, coordinado por un equipo de 20 técnicos (ingenieros, licenciados y diplomados) que abarcan la práctica totalidad de las especialidades que se dan en la obra civil: Caminos, Informática, Obras Públicas, Industriales, Agrícolas, Ciencias Ambientales, Economía o Arquitectura.

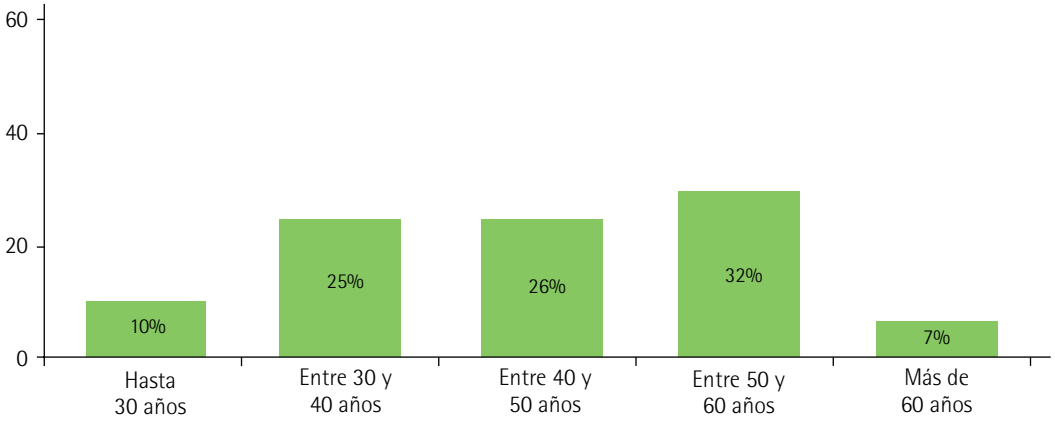
El análisis de todas estas estadísticas muestra la alta capacitación y formación de la plantilla de Osepsa, marcados por un fuerte compromiso personal por parte de cada uno de sus trabajadores. Este factor, unido a los moderados niveles de ventas y resultados por empleado y al nivel medio del coste por empleado, refleja la baja subcontratación de servicios en la empresa. Su lectura global nos lleva a destacar la alta profesionalidad de nuestra plantilla, lo cual se ve reflejado en la máxima excelencia con la que son llevados a cabo nuestros proyectos.

Disponemos de una distribución sostenible de la plantilla, contando con una cúpula directiva reducida, una estructura

de mandos intermedios (encargados y capataces) ajustada y una amplia base operativa. El 18% conforma el personal técnico profesional con competencia en dirección de obras, el 12% corresponde al personal administrativo y el 70% restante al personal de obra (oficiales y ayudantes).

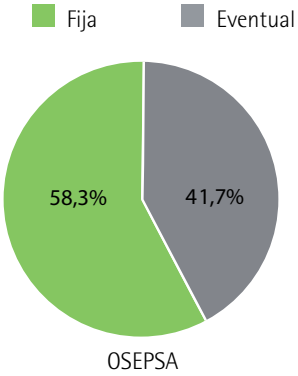
Según el último Informe de Valoración 2009, que trata de determinar el grado se satisfacción de nuestros trabajadores, los empleados de Osepsa se sienten **orgullosos** de trabajar en la compañía, lo que se refleja en una rotación de personal prácticamente nula. Tienen una amplia sensación

Plantilla por edad



Directivos:	8
Administrativos:	20
Técnicos:	27
Personal de obra:	96
Total:	**151**

Plantilla fija-eventual



de libertad y una considerable autonomía en su trabajo (especialmente los delegados territoriales), contando con la supervisión y el apoyo de los mandos intermedios en todo momento.

Año tras año se sienten satisfechos con su trabajo, especialmente aquellos con un menor nivel de estudios, que encuentran en Osepsa la plataforma ideal para optar a **nuevas oportunidades profesionales** gracias a su valía y experiencia. Además, gracias a la atención familiar y de confianza que se dispensa, los empleados se sienten valorados a nivel personal.

De cerca

La visión de la experiencia

El 20 de enero de 1964, Juan López entra a trabajar en Osepsa a la edad de 14 años. En aquella época, el hecho de que su padre y sus tíos trabajasen en la empresa le permitió comenzar su andadura como chico de los recados y aprendiz en un almacén central. De esta manera, tuvo acceso a lo que él califica una gran "escuela" de futuros profesionales: "Osepsa hacía una importante labor social, dándonos opción a formación a través de la experiencia, con un alto grado de aprendizaje autodidacta".

De la mano de un jefe de obra, cuatro años más tarde logra ser auxiliar técnico, pasando tiempo más tarde a auxiliar técnico y delineante de primera, hasta llegar a ayudante de obra. En aquel momento alcanza la máxima categoría a la que podían aspirar los no titulados hace 30 años.

Tras años de trabajo, Juan se convierte en jefe de obra en la que fue Subdelegación de Hellín. Tras su desaparición, comienza a trabajar directamente para la Delegación de Murcia, donde desempeñó las tareas habituales de su cargo: organizar el personal, gestionar los proveedores, coordinarse con los ingenieros técnicos de la administración pública, etc.

En la actualidad, tras 47 años trabajando en Osepsa, dedica la mayor parte de su tiempo a ofrecer su experiencia y su conocimiento de la profesión a sus compañeros. Cuando mira atrás, recuerda con especial cariño aquellos proyectos que supusieron una considerable entrega personal (Canal de 24 km. para la Confederación Hidrográfica del Segura o el tercer canal riegos de Levante) o que suponían un reto por su complejidad (Aliviadero de superficie del Embalse de Fuensanta, Albacete).

"He disfrutado con mi trabajo, especialmente en el momento de finalizar cualquier proyecto, cuando el equipo recibía las felicitaciones del cliente y olvidaba, por ejemplo, las inclemencias del tiempo sufridas", comenta Juan López. *"Teníamos una gran valoración por parte de los clientes, que destacaban nuestra seriedad y formalidad a la hora de trabajar. Lo que se dice, se cumple".*

En lo personal, lo mejor que le ha dado Osepsa ha sido su esposa, a la que conoció tras varios traslados. Hoy, su hija también trabaja en la compañía.

Juan López Montoya
62 años (Murcia)

La ilusión ante el futuro

Juan Luis forma parte del personal administrativo e informático de la empresa en su Delegación Noreste desde hace 3 años y medio. Es el empleado más joven del equipo de gestión y administración en toda la compañía.

Con orgullo cuenta que, tras algunos años de prácticas durante la carrera, decide rechazar una oferta de trabajo de una gran compañía informática en pro de su ingreso en Osepsa, donde trabaja su padre y trabajó su abuelo. Ahora combina sus labores de facturación o contratación con el mantenimiento y la realización de las copias de seguridad de los equipos informáticos en la oficina de Huesca.

Aunque muchos de sus amigos y familiares ya le habían contado cómo era trabajar en Osepsa, Juan Luis destaca con admiración y cariño el apoyo recibido por sus compañeros desde el primer momento en que empezó a trabajar en la compañía. Descubrió por sí mismo cómo la seriedad y la formalidad de los empleados hacía de Osepsa un lugar diferente a los que había conocido durante su *practicum*.

La posibilidad de construir una carrera profesional dentro de la organización le llena de ilusión. Sabe que el sacrificio y el esfuerzo son necesarios para ello, que nada se regala, pero su intención es la de luchar por seguir trabajando aquí por muchos años... Eso sí, la situación actual del sector le hace dudar de si eso es posible.

"Deseo que las cosas mejoren en el sector y que las nuevas tecnologías adquieran un papel importante en la compañía de cara al futuro. Y me encantaría formar parte de ese desarrollo. Para empezar, ya estamos implantando sistemas de información centralizados, con el objetivo de disminuir el volumen de trabajo en la gestión de la organización", comenta Molleda.

Juan Luis Molleda
31 años (Huesca

LIEBHERR

Gestión del trabajo

4

Amplio y variado es el espectro de la obra pública en el que Osepsa viene desarrollando su función constructora, abarcando casi la totalidad de campos. La compañía se define por una **especialización**, no tanto de producto, como **de cliente**, dotándose del conocimiento necesario de los proyectos hasta el punto de hacerse prácticamente imprescindible en su ejecución. Esta especialización en el trato con el cliente, sostenida en el tiempo y con un marcado carácter familiar y de confianza, nos hace diferentes al resto de empresas del sector.

Nuestra dilatada experiencia en el ámbito de las obras hidráulicas (especialmente con las confederaciones hidrográficas) nos ha otorgado **la especificidad y la excelencia** necesarias para llevar a cabo cualquier otro tipo de proyecto con **total garantía de calidad y seguridad**.

Además, nuestro historial de proyectos cuenta con la participación en numerosas obras de emergencia, lo que nos ha enseñado una manera de trabajar muy particular, donde la inmediatez, la flexibilidad y la atención al cliente son el centro de dicha labor: *Cuando quiera, donde quiera.*

Líneas de negocio

Obra civil

A. OBRA HIDRÁULICA

Somos una de las empresas más especializadas y mejor valoradas en este campo de actuación Es en este ámbito donde nuestra empresa ha adquirido una mayor experiencia en la construcción, rehabilitación, mantenimiento y conservación de proyectos.

Se consideran operaciones de gran complejidad, dificultad y riesgo, condicionados, en la mayoría de casos, por la explotación y normal funcionamiento de estas infraestructuras en la gestión del agua. De ellas dependen el regadío de los cultivos, el abastecimiento de las poblaciones, el mantenimiento ecológico de nuestros ríos y cauces, o el servicio que prestan algunas presas o viaductos de circulación de vehículos para salvar el cauce de los ríos.

Osepsa ha demostrado un escrupuloso cumplimiento de su máxima del buen hacer, aportando la mayor de las capacidades de sus técnicos especializados. Para ello, se ha apoyado en su demostrada y reconocida experiencia, y en sus medios materiales y humanos, aplicados a este difícil campo dentro de la ingeniería civil.

I. Presas

Existen muy pocos proyectos de presas de nueva construcción aunque sí se llevan a cabo y reparaciones profundas en muchas de las existentes, motivadas en unos casos por el desgaste causado por la antigüedad -disponemos de presas que se pusieron en explotación en el año 1920-, en otros por la crudeza de las condiciones climatológicas imperantes, y en otras, por mera adaptación a las necesidades de los nuevos tiempos.

Todo ello hace necesario reparar y poner al día paramentos y coronaciones, sustituir mecanismos internos y externos de desagüe, consolidar estructuras mediante inyecciones, construir nuevas galerías de inspección, dotarlas de instrumentos precisos de medición y auscultación, y toda aquella actividad que asegure o mejore su correcto funcionamiento.

En 1948, Osepsa acometió la construcción de su primera presa de nueva planta: "El Amadorio", en Villajoyosa (Alicante). La Confederación Hidrográfica del Júcar fue su adjudicataria. Desde entonces las actuaciones en presas han sido una parte fundamental en nuestro ámbito de actuación.

- **Presas de nueva planta** como "El Salor" (Cáceres, 1964), "Santomera" (Murcia, 1965), "La Jarosa" (Madrid, 1968), "El Argos" (Murcia, 1970) y "Undúrraga" (Bilbao, 1973), así como embalses que por sus dimensiones y condiciones de seguridad han sido clasificados como presas de categoría A, B o C.
- **Acondicionamiento de presas existentes:** Modernización y mejora de elementos mecánicos y eléctricos, ejecución de nuevas galerías, recrecimientos o la reparación integral de la infraestructura.

Con respecto a este último ámbito de actuación, se ha llevado la modernización y mejora de elementos mecánicos y eléctricos en presas como la del Águeda, donde se instalaron en los desagües 4 compuertas *bureau*, mientras que en el aliviadero fueron 3 compuertas Taintor. Además, destacar la ejecución de nuevas galerías como las que se realizaron en la presa de Arlanzón (2,70 m alto x 2,00 m ancho x 160 m largo), excavada in situ en el propio hormigón de la estructura, o en la presa de Camporredondo (2,20 m alto x 1,00 m ancho x 180 m largo) por el mismo sistema de ejecución. Por otro lado, mencionar los recrecidos, como el ejecutado en la Presa de Gallipuén, que permitió aumentar la capacidad del embalse hasta los 3.53 Hm^3. Y por último, la reparación integral de la infraestructura, como la realizada en la presa de Ardisa, donde se trabajó en el aliviadero (reconstrucción del

Nuestra especificidad, garantía de calidad y seguridad

antiguo aliviadero de labio fijo, consolidándolo mediante inyecciones; desmontaje y sustitución de compuertas; recrecido de los cajeros del canal de descarga; consolidación del cuenco amortiguador mediante escollera), en los desagües de fondo (transformación de la sección de los conductos de los desagües mediante transición para su agrupación de dos en dos en casetas de válvulas, quedando pues, en la parte final de cada conducto, dos compuertas Bureau y una ventosa), en la coronación, la cual se recreció con zuncho corrido hasta la cota 423 y en las infraestructuras anexas a la presa (rehabilitando la casa de la Administración, las viviendas y oficinas, y adaptando todas las instalaciones eléctricas –tanto en alta como en baja- a la normativa vigente y acondicionando los caminos de servicio de la presa).

Especial mención merece el acondicionamiento de presas ya existentes, área en la que somos pioneros en Europa. Destacar los casos del segundo desagüe de fondo de la presa de "La Jarosa" (Madrid) y la toma intermedia-desagüe de medio fondo en la presa de "Oliana" (Lérida), las cuales se realizaron mediante excavación con micro-tunel recto por empuje, encontrándose las presas llenas en ese momento (40 metros de columna de agua). Además, cabe destacar, por su vistosidad, los trabajos realizados en la presa de "Cuerda de Pozo" (Soria) donde se llevó a cabo el ensanche, la reparación y el refuerzo entre voladizos sobre el cuerpo de presa.

En todas ellas, ya sea con equipos propios o con la coordinación de equipos especialistas, han requerido de grandes dosis de ingenio y destreza, tanto por su localización como por su dificultad. Esta firme apuesta de Osepsa ha dado lugar a la aparición de nuestros trabajos en numerosas notas técnicas de revistas especializadas, así como en conferencias enmarcadas en Congresos de Presas.

II. Canales y Acequias

En lo que a los cauces artificiales para la conducción de agua destinados al riego, abastecimiento u otros fines -es decir, canales y acequias- se refiere, Osepsa ha adquirido una amplia experiencia en su construcción, rehabilitación, mantenimiento y conservación.

- Canales y acequias de nueva construcción, como la acequia de "La Violada", en la que se ejecutaron prácticamente 13 km de canal prefabricado pretensado de sección trapezoidal tipo artesa de 2,96 metros de base, 4,25 metros en coronación y 2,25 metros de altura y más de 16 km de pilotes de hormigón armado con trépano de 1 metro de diámetro, con una profundidad media de

10 metros. Cabe destacar que esta obra se ejecutó por el denominado "método alemán" – pago al final de la obra y con plazo de dilación – como sistema de financiación, es decir, que el cliente no pagó nada en certificación mediante su ejecución, abonando un porcentaje significativo a su finalización (25 a 30%) y el resto se pagó en cómodos plazos y al interés correspondiente.

- **Modernización de los canales y acequias,** por ejemplo, la acequia "Pertusa", donde se procedió, además de a la reforma integral de 20 km del canal, a la construcción de 3 balsas de regulación de planta recta con más de 7 metros de altura y una capacidad total superior a los 315.000 m^3.

Destacar, por sus peculiares características, las actuaciones llevadas a cabo en la reparación de los hundimientos en los túneles del canal de "Quentar" (Granada), donde fue necesaria la excavación y posterior reparación mediante revestimiento de hormigón, o la construcción de nuevos túneles en el canal de "Aragón y Cataluña", donde se ejecutó una nueva sección de túnel en más de un kilómetro. Además, mencionar la modernización y acondicionamiento de los sistemas de compuerta en el Canal de Aragón y Cataluña, donde la principal actuación consistió en la automatización de las diversas compuertas, tanto de las existentes en cabecera de acequias, como de las nuevas a instalar, complementándose con un sistema de telemando que permite regular y entregar los caudales con exactitud. Indicar que las compuertas automáticas (de nivel constante) empleadas en la obra son además autónomas, no requiriendo aportes externos de energía, y añadiendo así otro factor de ahorro en la explotación del mencionado canal.

III. Redes de Abastecimiento y Saneamiento

Los proyectos que conllevan la instalación de tubería no se limitan exclusivamente a esta tarea, sino que abarcan otras disciplinas de la ingeniería civil, como elevadoras, estaciones de bombeo, depósitos o sifones, por ejemplo.

- **Responsable absoluto de la totalidad de la infraestructura,** desde acometidas domiciliarias y redes en ciudades a grandes tuberías de aducción y transporte, pasado por la instalación en galería. Ya sea en lámina libre o en grandes presiones, estos trabajos han sido realizados, en numerosas ocasiones, de noche. De este modo, ha sido posible garantizar el suministro a poblaciones o disminuir el impacto social y de tráfico. Ello ha requerido de gran preparación, diseño y agilidad en la toma de decisiones.

Algunos tipos de estas ejecuciones los encontramos en los siguientes proyectos: la mejora de abastecimiento al sistema Arganda, en el que se instalaron 12,50 km de tubería de fundición de ø 500 mm de gran presión desde la localidad de Perales de Tajuña hasta el depósito de la localidad de Chinchón (Madrid); o las obras realizadas en el abastecimiento a la cuenca del río Cacín (Granada), que además de la canalización de 18 km de tubería de diverso diámetro de debió ejecutar un depósito de recepción y tratamiento de aguas de 500 m^3, un depósito de regulación de 5.000 m^3 y una ETAP para el tratamiento de las aguas.

- **Obras de instalación de mecanismo** cuyo volumen y peso ha necesitado de preparación, diseño y agilidad, como en el caso de la instalación de una válvula de mariposa de 3.000 mm de con accionamiento eléctrico de una PN de 10 atm, que se instaló en la cámara de derivación del canal de salida de la ETAP de Colmenar al depósito del Pinar, situadas en la localidad de Colmenar Viejo (Madrid).

Por último, debemos mencionar las innumerables obras de saneamiento realizadas anualmente, como en el caso de la provincia de Granada (1984-2003), o la obra de los colectores generales de la ciudad de Mula (Murcia), por la singularidad del diámetro de la tubería empleada (tubería de hormigón armado de 1500 mm de ø).

IV. Tratamiento de Aguas: EDAR y ETAP

En el campo del tratamiento del agua, tanto en depuración como en potabilización, hemos ejecutado numerosas obras, siendo en 1966 cuando llevamos a cabo la primera: la estación potabilizadora de aguas de la Sierra de la Espada en Murcia. En este tipo de obras, además de su diseño, se aúnan obra civil, edificación y obra mecánica, lo que implica el empleo de diversas especialidades de la ingeniería. La adecuada ejecución de este tipo de obras se basa en una infraestructura ampliamente contrastada e integrada por un equipo experimentado y perfectamente coordinado entre sí.

Cabe destacar, como ejemplo, la construcción de la EDAR de La Aljorra en Cartagena (Murcia), cuyas características principales son: población equivalente a 70.417 habitantes; caudal máximo de pretratamiento de 1.354 m3/h; caudal punta de 677 m^3/h y un caudal medio diario de 6.500 m^3/día.

Además, encontramos otra muestra de este tipo de proyectos en la construcción de un tanque de tormentas en la ciudad de Palencia, que conllevó la realización de un depósito

enterrado en hormigón armado y de forma rectangular, el cual está dividido en dos compartimentos, uno de distribución y otro de almacenamiento. El tanque cuenta con un novedoso sistema de limpieza formado por 14 bombas de 13,5 Kw, equipadas con una tobera eyectora para arrastrar lodos, y que están complementadas además con unos volteadores basculantes de vertido de agua. Al tratarse de una gran estructura enterrada, permite en su parte superior dotar la zona de instalaciones deportivas.

B. PUENTES, VIADUCTOS Y GRANDES ESTRUCTURAS

Osepsa dispone de una gran experiencia en su construcción. Trabajos que conllevan una gran complejidad, dificultad y riesgo en la mayoría de las ocasiones, debido a su ejecución a alturas considerables o al manejo de piezas de gran tamaño, en otros factores.

En el caso de la ejecución de puentes, cabe destacar el de Bayacas, sobre el río Chico en Granada, cuya estructura hiperestática de tres vanos con luces de 27-38-27 salva la zona central y de mayor altura del cauce del río. El tablero de la estructura principal está formado por una losa continua de hormigón pretensado de tres vanos y 10 metros de ancho, apoyada en dos pilas centrales que se sitúan en el cauce y cimentadas por encima de la cota máxima de avenidas. La sección transversal del tablero es una losa de hormigón de 1,30 metros de canto en su zona central, con aligeramientos cuadrados y dos voladizos laterales de 2 metros de longitud. Las pilas de sección rectangular tienen alturas de 24 y 22 metros estando cimentadas sobre micropilotes.

Otro ejemplo de construcción de gran estructura lo encontramos en la ejecución de la Iglesia de la playa de San Juan, construida con estructura mixta de acero laminado y hormigón armado. Las vigas de la cubierta la constituyen unas cerchas de sección variable en el vano de la iglesia que continúan en hormigón armado de sección variable en las zonas ajardinadas. Estas cerchas se apoyan sobre pilares de hormigón distribuidos en abanico en su parte baja, mientras que en su parte superior lo hace sobre un enrejado metálico de planta semicircular.

La cubierta de dicha iglesia se realizó mediante panel sándwich acabado en chapa lacada tanto en su interior como en su exterior. Los muros laterales rectos del sector circular que conforma la planta son de hormigón armado con encofrado de tabla, lo que le confiere una superficie dentada. Por último, indicar que los dos semicírculos se cierran mediante carpintería metálica y vidrio.

En cuanto a la ejecución de viaductos, destacamos el construidoen el canal de Aragón y Cataluña, conocido como acueducto de Faleva y formado por una estructura hiperestática de tres vanos de luces 15, 40 y 15, siendo los vanos laterales de compensación con canto constante y enterrados, mientras que el vano central tiene canto variable entre 6 metros en el extremo y 4,40 metros en el centro.

Otras grandes estructuras ejecutadas por Osepsa han sido los numerosos depósitos de agua, cuya capacidad ha oscilado entre los 700 m^3 y los 5.000 m^3, y los cuales han sido construidos principalmente en la provincia de Murcia (La Manga, Puerto Lumbreras, Lorca, Balsicas, etc.) y Alicante (Benejuzar, Rojales, Rafal, Albatera, etc.)

C. CARRETERAS Y VIALES

La construcción de carreteras es un campo de las obras públicas que requiere de gran cantidad de medios, tanto personales como técnicos. Durante su trayectoria, Osepsa ha demostrado su alta capacidad para la ejecución de este tipo de infraestructuras. Los principales clientes han sido administraciones, como en el caso de dos de nuestras obras *modelo*: la "Autovía de salida de Valladolid a Madrid" o la "Autovía urbana en el Polígono de Pan y Guindas de Palencia, ambas en la Comunidad de Castilla y León.

- **Construcción de carreteras y su infraestructura,** como la "Variante de la CN-120 de Logroño a Vigo. Variante de Carrión de los Condes (Palencia)", que además de la ejecución de 3 km de tramo donde se emplearon 22.350 Tm de mezclas bituminosas, se tuvieron que construir 3 puentes de tablero sobre viga pretensada; como la construcción de un "Paso inferior en la intersección de la Vía Complutense con la Calle Ávila" (XXXX), con el objeto de aliviar los tremendos atascos que se producían en la rotonda existente.
- **Mejoras o rehabilitaciones,** como en el caso de la "CP-103 de El Guijo a Pozoblanco (Córdoba)", que se amplió a 8 metros de anchura (3,5 m por carril y 0,5 m para arcenes).
- **Estabilización de taludes,** ya sea mediante gunitado (obra de mamposterías o cosido con bulones y tendido de mallas) o través de la reconstrucción de muro, como en la obra acometida en la "A-1606 pk 38,90, tramo Serraduy – Bonansa" (Huesca) o el cerramiento de la carretera C-3319 en Murcia.

D. ESPECIALES / OTRAS DISCIPLINAS

Gracias a que Osepsa dispone de personal altamente cualificado, así como de los equipos adecuados, ha permitido

ejecutar numerosas obras de sondeos e inyecciones que se han llevado a cabo, principalmente, en infraestructuras de contención y transporte de agua (presas, canales, acequias).

La inyección en el terreno implica la introducción, en el mismo, de productos (conglomerantes hidráulicos, materiales arcillosos, productos químicos, etc.) en una mezcla fluida que posteriormente fragua y endurece para reducir el grado de permeabilidad y/o mejorar las condiciones mecánicas de dicho terreno.

Osepsa emplea, habitualmente, en los canales el tipo de inyección por impregnación, que busca la sustitución del agua y/o gas intersticial en un medio poroso, por una lechada inyectada a una presión suficientemente baja, asegurando que no se produzcan desplazamientos significativos del terreno. Con estas inyecciones de lechada de cemento se logra la impermeabilización en presas, canales y acequias.

Además, en esta área, se han ejecutado también proyectos de gunitados, impermeabilizaciones, reparaciones de canales con rodillo, limpieza de depósitos, o de reparación de soleras y paramentos en túneles y galerías.

Destacar que, para el revestimiento de superficies, como en el caso de paramentos de canales, soleras y paramentos de túneles y galerías, se lleva a cabo la proyección de mortero o gunita, es decir, la puesta en obra de un mortero u hormigón a gran velocidad, que es transportado a través de manguera y proyectado neumáticamente sobre un soporte que previamente ha sido preparado. Esta técnica también se emplea para la protección de los taludes en carreteras, ya que impide posibles desprendimientos con un grado de durabilidad que hace que su mantenimiento sea muy bajo.

Esta tipología de obras especiales las lleva ejecutando Osepsa desde los años 60, época en la que realizó los primeros sondeos e inyecciones en Cehegín (Murcia) o la presa de Echavarri (Vizcaya), entre otros, hasta la actualidad. Los gunitados se empezaron a realizar al inicio de la década de los años 80 y en la actualidad continúan siendo utilizados en nuestras ejecuciones.

Edificación

En este ámbito, la actividad de OSEPSA abarca proyectos de muy distinta naturaleza, tanto por el tipo de cliente (promotores privados o administraciones públicas) como por el uso y tipología edificatoria (residencial, dotacional, deportiva, etc.)

El correcto funcionamiento de esta actividad se basa en una infraestructura ampliamente contrastada e integrada por un equipo experimentado y perfectamente coordinado entre sí. Destaca la formación continua sobre materiales y sistemas constructivos que reciben los trabajadores, permitiéndonos estar siempre en disposición de acometer cualquier empresa por novedosa que sea:

- **Obras convencionales** de edificación y urbanización de nueva planta, donde los condicionantes externos (accesos, zona de acopios, instalaciones auxiliares, etc.) son los normales.

  Ejemplos: La construcción de "Centro Municipal de Mayores y Centro de Día" en Serranillos del Valle (Madrid), edificio de dos alturas y semisótano con una superficie construida de 1.475 m^2; la construcción de un "Centro de Atención al Alzheimer" en Chirivel (Almería), constituido por un edificio de 3 plantas, con una superficie de 6.200 m^2, y una planta de paneles solares con una superficie mayor a los 100 m^2 para la dotación de energía alternativa y renovable; o la piscina cubierta en el polideportivo de Entrevías en Madrid, edificio de 1.600 m^2 en planta que abarca dos vasos de piscinas o la construcción de 3 campos de fútbol de hierba artificial, con sus vestuarios, sistema de riego y gradas.

- **Actuaciones específicas** dentro de obras ya realizadas, donde dichos condicionantes son mucho más rígidos, como por ejemplo, las actuaciones realizadas en hospitales u organismos oficiales, donde la actividad continúa desarrollándose mientras se ejecuta la obra. En estos casos, la experiencia de la empresa adquiere un excepcional valor por la simbiosis obtenida entre los cuadros técnicos, el personal de obra y los proveedores.

  Esta armonía es fundamental para la ejecución de este tipo de obras, ya que desde su inicio hay que aportar soluciones específicas y adaptarlas a la realidad física del entorno (andamiajes en voladizo, plataformas, medios de elevación reubicables e intermitentes, instalaciones de seguridad y salud, sectorización de zonas de obra, accesos independientes, etc.). Del mismo modo el desarrollo de obra conlleva, de forma inherente, la aparición de situaciones que requieren la rápida adopción de soluciones efectivas.

  Ejemplo: Obras llevadas a cabo en el "Sanatorio Quirúrgico Virgen del Mar" (Madrid), donde se procedió a crear un bloque quirúrgico en la sexta planta del edificio para albergar los quirófanos, los vestuarios de médicos, la subcentral de esterilización y de reanimación, así como de la escalera de emergencia con servicio a las siete plantas.

Mapa de Presas

LEYENDA Y LISTADO DE PRESAS:

SONDEOS EN PRESA

Presa de Riosequillo (Madrid)
Presas de Estremera (Guadalajara)
Presas de Compuerto (Palencia)
Presas de Oyola, Artiba, Echevarri y Nocedal (Vizcaya)
Presa del Torrollón (Huesca)
Presas de Canales (Granada)

CONSTRUCCIÓN

Presa del Río Salor (Cáceres)
Presa de la Jarosa (Madrid)
Presas de Undurraga (Vizcaya 1957-1969)
Presa del Argos (Murcia 1967)
Presa de Santomera (Murcia 1959)
Pantano del Amadorio (Alicante 1955)

ACONDICIONAMIENTOS EN PRESA

Presa de Villameca (León 2001)
Presa de Barrios Luna (León)
Presa de Santa Teresa (Salamanca 1994)
Presa de El Agueda (Salamanca 2005)
Presas de Santillana (Madrid)
Presas El Villar (Madrid 2008)
Presas de Pinilla (Madrid)
Presa de Puentes Viejas (Madrid 2009)
Presa de Linares (Segovia)
Presa de la Cuerda del Pozo (Soria 2007)
Presa de Camporredondo (Palencia 1994)
Presa de Cervera (Palencia)
Presas de Requejada y Aguilar (Palencia 1999)
Presas Sistema Carrión-Pisuerga (Palencia 1994)
Presa de Arlanzon (Burgos 1994)
Presas de Yesa (Navarra)
Presa de Montearagón (Huesca)
Presa de el Grado (Huesca 1999)
Presa de Mediano (Huesca)
Presa de La Sotonera (Huesca)
Presa de Barasona (Huesca)
Presa de Santa Ana (Huesca)
Presa de Ardisa (Zaragoza)
Presa de Ardisa (Zaragoza 1994)
Presa de La Tranquera (Zaragoza)
Presa de Moneva (Zaragoza 2002)
Presa de Caspell (Zaragoza)
Presa de Calanda (Teruel)
Presa de Gallipuen (Teruel 1996)
Presa de Oliana (Lerida 2009)
Presa de Rialb (Lerida)
Presa de Guiamets (Tarragona)
Presa de la Fuensanta (Albacete)
Presa de Talave (Albacete)
Presa de Taibilla (Albacete)
Presa del Cenajo (Murcia 1946)
Presa Azud de Ojos (Murcia)
Presa del Carcabo (Murcia)
Presa de Iznajar (Córdoba)
Presas de Canales (Granada)
Presa de Quentar (Granada)

- **Urbanismo,** donde hemos procedido a la remodelación de espacios públicos de numerosas ciudades: desde la urbanización de calles, mediante diversas pavimentaciones, hasta la reorganización de las infraestructuras de saneamiento, electricidad y agua, mobiliario urbano, etc.

Medioambiente

Osepsa ha acometido este tipo de obras con un equipo especializado, cuyo compromiso ambiental ha llevado a proponer mejoras de carácter ambiental en la mayoría de los proyectos realizados de este tipo. Ejemplos:

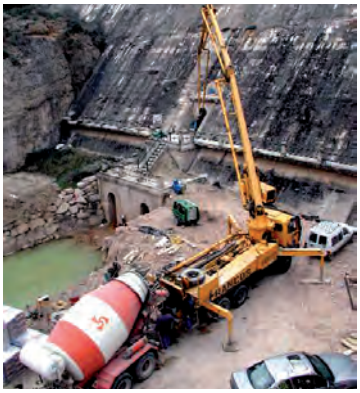
- Podas y aclareos para la lucha preventiva contra el fuego, como la obra de la defensa de la cubierta vegetal en Málaga.
- Reforestaciones, como las llevadas a cabo en las fincas "Pavitorio" y "Barranco del Tio Esteban" en Huercal Overa (Almería)
- Tratamientos fitosanitarios, como el llevado a cabo contra la Procesionaria Evetria en las repoblaciones forestales de Murtas y Turón en Granada.
- Ejecución de jardines y parques, como la creación del área recreativa y la restauración e integración socio-ambiental de la rambla de Benizar en Socovos (Albacete)
- Protección de cauces, como la obra de acondicionamiento del cauce del río Mundo aguas debajo de la presa de Talave en Albacete.
- Restauraciones hidrológico-forestales, como la llevada a cabo en la cuenca del embalse de Colomera en Granada.

De las numerosas obras medioambientales llevadas a cabo por Osepsa, destacamos la mejora del estado ecológico del río Pisuerga entre la presa de Aguilar de Campoo y Alar del Rey. En esta obra se ejecutaron los trabajos necesarios para la recuperación de las forma naturales del cauce del río en un tramo de 3 Km, la mejora de la composición y estructura de la vegetación y de la continuidad longitudinal del sistema fluvial para facilitar la migración de las especies piscícolas.

Además, en estos años se han ejecutado numerosas obras de protección de márgenes y lucha contra la erosión en ramblas para dar solución a problemas de desagüe y de situación medioambiental. En la mayoría de los casos han conllevado la construcción de diques de protección o la ejecución de muros de mampostería hidráulica y escolleras de protección.

Obras singulares

Esta área de trabajo aglutina aquellas obras que, por su extremada complejidad, dificultad o riesgo, así como por



su despliegue técnico, humano y material; merecen una mención especial, llevando a Osepsa a un elevado grado de consideración y satisfacción por parte de sus clientes. Este tipo de proyectos conlleva una serie de labores de carácter particular:

- Coordinación de **empresas especializadas** en trabajos que requieren de una agilidad operativa altamente específica y de un alto conocimiento técnico.
- Actuaciones, en **casos de urgencia**, motivadas por lluvias y crecidas de los ríos o desastres naturales. Estas situaciones conllevan labores de protección de infraestructuras y de la población civil, así como la reparación urgente de los daños provocados.
- Construcción de modelos cedex
- Obras que, por las características de su **emplazamiento o por sus compromisos de plazo**, requieren de una determinada flexibilidad, capacidad técnica, subvención financiera y dotes de organización.

El mejor ejemplo corresponde al proyecto de segundo desagüe de fondo en la presa de "La Jarosa" (Madrid), con el embalse completamente lleno y que requirió la ejecución de un micro-túnel recto por empuje simultáneo de tubería de hormigón armado de 800 mm, con un equipo de escudo cerrado con corte integral que posteriormente hubo de ser recuperado por un equipo de buceo. Otro caso similar fue la toma intermedia en la presa de Oliana (Lérida).

Resulta singular la ejecución de un helipuerto llevado a cabo en la obra de construcción de una red de puntos para almacenamiento de agua y para la defensa de la cubierta vegetal de los incendios forestales en la provincia de Málaga, debido a las complicadas condiciones de accesibilidad a la zona donde se construyó.

Servicios y Mantenimientos

El campo del mantenimiento de infraestructuras urbanas, hidráulicas, de edificación, industriales o de cualquier otro tipo, requiere de un alto grado de especialización y una amplia disposición de medios, tanto personales como técnicos, para acometer de manera rápida y eficaz cualquier eventualidad que pudiera producirse.

En Osepsa contamos con el aval de sucesivos contratos obtenidos en numerosos concursos, convocados por diversas administraciones para las que llevamos trabajando muchos años de manera ininterrumpida. Los principales ejemplos de esta

confianza, depositada en nuestra organización, son el **Ayuntamiento de Palencia**, para el que hemos ejecutado la "Conservación de Vías y Espacios Públicos de la ciudad" durante siete años consecutivos; el **Canal de Isabel II** (Madrid), en el que estamos homologados, desde tiempo, para la realización de reparaciones; las distintas **Confederaciones Hidrográficas** para las que llevamos a cabo proyectos de emergencia; o los trabajos realizados para las distintas **Comunidades Autónomas**, así como el mantenimiento de carreteras.

Para la óptima ejecución de este tipo de labores, disponemos de almacenes donde la logística está cuidada al detalle, puesto que mantenemos unas existencias mínimas de materiales y vehículos para su transporte, lo que nos permite actuar rápidamente en actuaciones de carácter urgente. Esta especificidad que supone la disposición inmediata de equipos perfectamente preparados para actuar a requerimiento del cliente, con carácter urgente y en diferentes lugares, hacen que esta tarea bien ejecutada se convierta en una garantía para cualquier empresa. De este modo se demuestra si se tienen o no, cualidades exigibles para una perfecta coordinación de medios, de personal competente y de maquinaria preparada para solventar, con la mayor rapidez y eficacia posibles, las reparaciones precisas.

Además, este tipo obras que requieren actuaciones urgentes y, en algunas ocasiones, con especial peligro para las personas, ha dado lugar a nuestra inscripción en el registro de empresas con riesgo de amianto (RERA). Esta situación implica la elaboración de planes de trabajo y formación de los trabajadores, entre otras medidas. Por ejemplo, esta situación se da en trabajos en redes obsoletas, en cuya composición existe el amianto.

Las principales áreas de trabajo en este campo se centran en la conservación y mantenimiento de las presas, de las vías y espacios públicos, de los abastecimientos y saneamientos o de los ríos y riberas, por ejemplo. Algunas de las muestras de nuestro trabajo:

- Desde hace mas de 24 años realizamos el mantenimiento y las actuaciones urgentes en la red de abastecimiento del Canal de Isabel II, con **atención 24/365** en diversas zonas de Madrid. Actualmente atendemos la zona este (cantón de Moratalaz), integrada por 41 municipios, con una extensión total de 1.737,33 km^2 y con un total de 511.680 habitantes.

- En el caso del Canal de Monegros, el Canal del Cinca, el Canal del Aragón y Cataluña, y el Canal de Navarra, los trabajos son muy variados y pueden ir desde el mantenimiento de caminos, a la reparación de los propios canales mediante, con la premisa que requiere poder mantener la infraestructura de regadío **en funcionamiento y no cortar el suministro** a los regantes.

Otro de los campos de trabajo es la **conservación y mantenimiento de presas**, donde se han realizado trabajos de daños ocasionados por avenidas; limpieza de paramentos de hormigón, piedra o enfoscado con chorro de agua a presión o arena a presión; tratamientos de los paramentos con materiales líquidos para impermeabilización; tratamiento impermeabilizante de juntas con mastic de resina o láminas de material elastomérico; reparación de llagueados de sillares de piedra u hormigón y de enfoscados con mortero hidráulico polimérico; limpieza de redes de drenaje de presa con agua a alta presión; ejecución de taladros a rotopercusión o a rotación con extracción de testigos; inyecciones de lechada de cementos y/o resinas. En ocasiones, estos servicios han requerido **labores de ingeniería**, como la asistencia para la redacción y posterior adaptación de los reglamentos técnicos de seguridad de presas y embalses, como las realizadas en las presas de Córdoba o de Lérida.

Sistemas de gestión

Bajo el lema *"El trabajo bien hecho"* y, a través del profundo y pormenorizado estudio del proyecto de cada obra a ejecutar, Osepsa prioriza la adecuación y calidad en la elección de los materiales a emplear, así como de la supervisión técnica y profesional en cada fase de ejecución. Para ello, se emplea nuestro personal técnico y de obra más cualificado, el cual cuenta con la cualificación de una larga trayectoria profesional en la empresa. Así, los empleados tratan cada trabajo con verdadero mimo, logrando que el resultado final sea, sin lugar a dudas, el óptimo.

CALIDAD

En esta línea, en 1999, Osepsa decide firmemente implantar un Sistema de Gestión de Calidad, en su actividad laboral, presentada por la Organización Internacional para la Estandarización, que especifica los requisitos que pueden utilizarse para su aplicación interna por parte de las organizaciones.

En julio de 2000 la compañía certifica, a nivel nacional, su Sistema de Gestión de Calidad, conforme a la norma UNE-EN ISO 9001:2008. Esta medida permite determinar los requisitos del cliente, controlar la adecuada ejecución de las obras y lograr un elevado grado de satisfacción del cliente.

MEDIOAMBIENTE

En nuestro afán de mejorar continuamente la calidad de nuestras obras y de mantener nuestro compromiso y respecto con el medioambiente, Osepsa implementa en 2003 su Sistema de Gestión Medioambiental, conforme a la norma UNE-EN ISO 14001:2004.

De este modo, todas las obras ejecutadas por la compañía son gestionadas, desde su inicio hasta su finalización, con el propósito de garantizar su perfecta ejecución y entrega en materia de medioambiente. Así se establece la sistemática adecuada para evitar accidentes ambientales y cumplir con la exigente legislación ambiental.

SEGURIDAD Y SALUD

Con el objetivo de salvaguardar la seguridad y la salud de nuestros trabajadores, tenemos establecido y certificado, desde abril de 2005, el Sistema de Gestión de la Prevención de Riesgos Laborales, según el estándar OHSAS 18001. Esta medida supera el nivel de exigencia de la propia legislación vigente.

Con estas medidas, en la actualidad, Osepsa dispone de un sistema integrado de calidad, medio ambiente y prevención de riesgos laborales. El sistema está certificado por **AENOR**

(Asociación Española de Normalización y Certificación), en lo que a calidad y medio ambiente se refiere, y por **SGS ICS** Ibérica en materia de prevención de riesgos laborales.

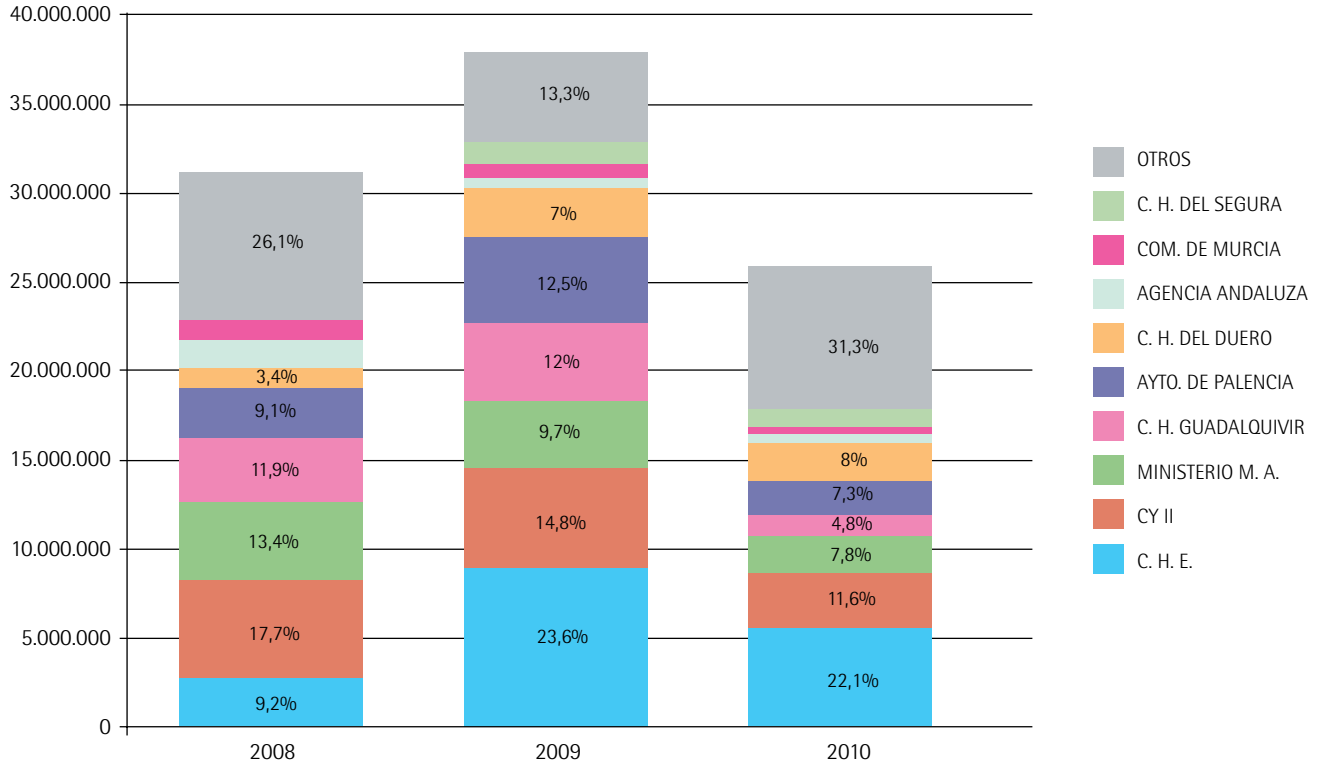
Todos estos sistemas de gestión son de carácter voluntario. Pero, al mismo tiempo, responden a las exigencias manifiestas por la sociedad.

Además, como miembro de **SEOPAN** (Asociación de Empresas Constructoras de ámbito Nacional) desde 1966, hemos asumido los compromisos del Código de Conducta de las Empresas asociadas, que abarca ámbitos de actuación como: ética, gobierno corporativo, seguridad y salud de los trabajadores; calidad, medioambiente y responsabilidad social; I+D y nuevas tecnologías; así como la creación de valor para los accionistas y la sociedad.

La inclusión de Osepsa en el resto de su red de aliados, otorga a la compañía una garantía adicional para la protección de la calidad y los derechos fundamentales de la empresa en referencia al sector:

- FRECOM Federación Regional de Empresarios de la Construcción (Murcia)

Evolución ventas por cliente

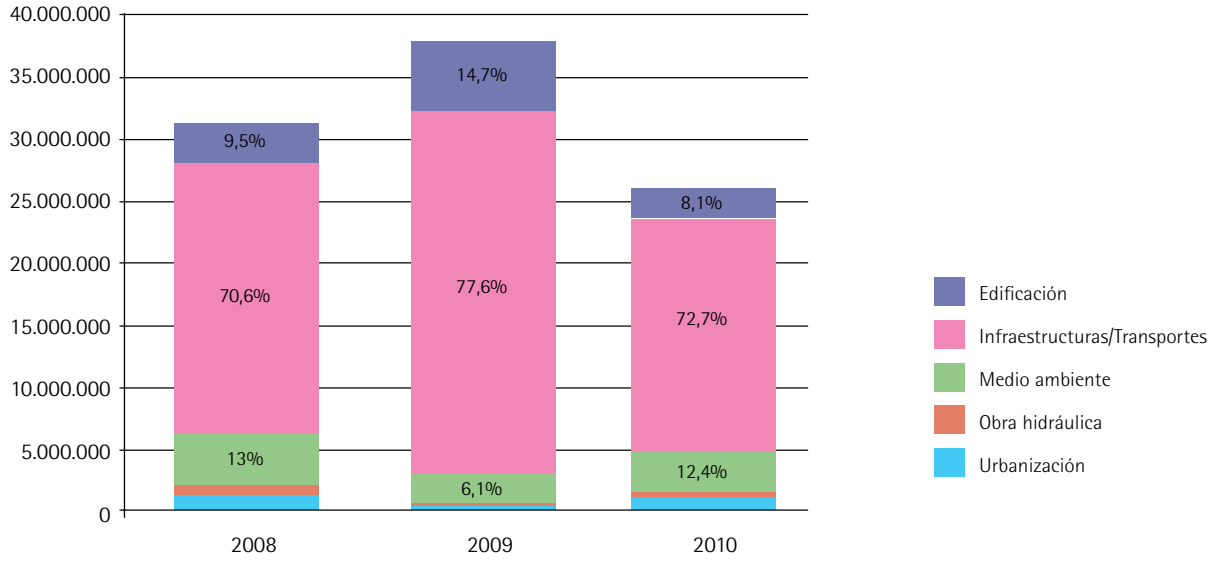


- ASOPYMEC Asociación de la Pequeña y Mediana Empresa de la Construcción (Granada)
- FAC Federación de Asociaciones de la Construcción (Huesca)
- Cámara del Contratista (Castilla y León)

Perspectiva económica

Desde el punto de vista económico y financiero, Osepsa siempre se ha regido por el principio de la autofinanciación y la prudencia empresarial, de ahí que nuestros ratios de solvencia sean de los más altos del sector, presentando un

Evolución ventas por producto



nivel de endeudamiento prácticamente nulo. Estos datos aportan estabilidad y escasa volatilidad en la financiación por factores externos.

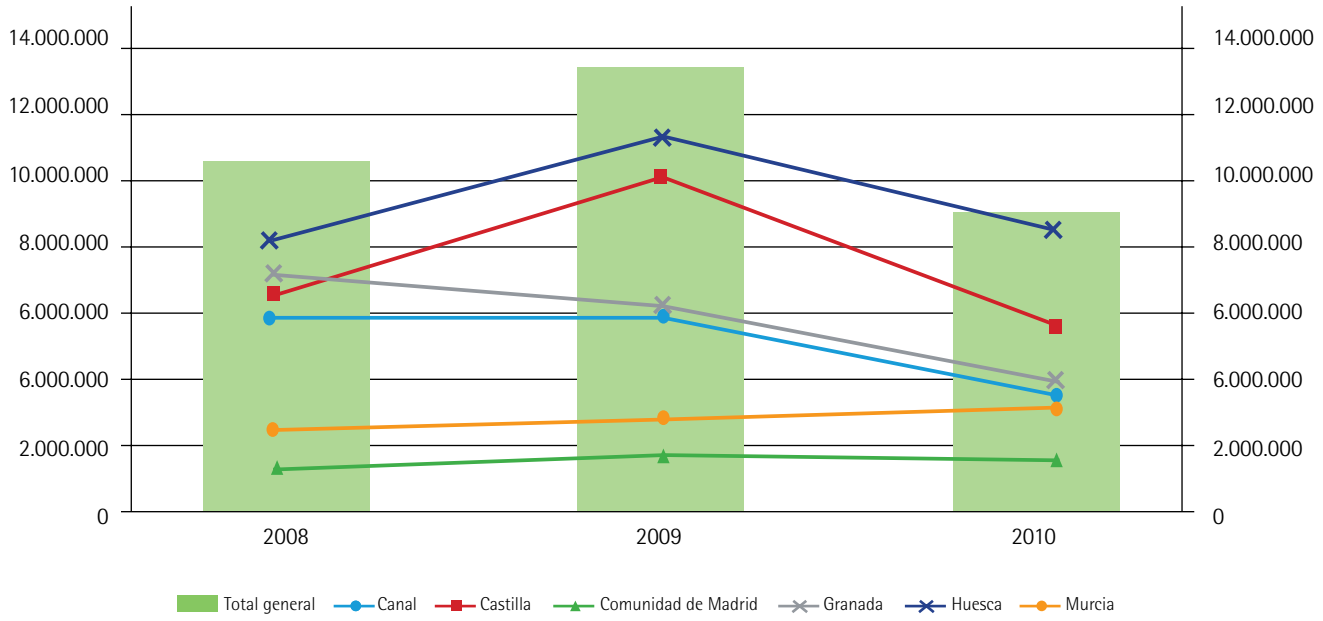
El hecho de que la compañía presente una situación financiera tan saneada, la capacita para financiarse a corto plazo con una evolución positiva y una garantía total para todos los públicos con los que se relaciona.

Osepsa situó sus ventas en 25.891.180 euros durante 2010, lo que supone una caída del 32% respecto al ejercicio anterior. En la actualidad, esta caída se ha visto paralizada gracias a la consecución de proyectos con nuevos clientes.

En los últimos tres ejercicios, la compañía ha facturado el 90% de sus ventas de un total de 19 clientes respecto a un total de 80 que forman su cartera de clientes. En el ejercicio 2010, los principales clientes han perdido peso sobre el total de la facturación, incrementándose de este modo la diversificación de la cartera y reduciendo la concentración. En 2010 también destaca el incremento de ventas en el segmento de los particulares.

El análisis de la estructura de costes de Osepsa denota que, independientemente de la facturación realizada en cada uno de los ejercicios, la compañía es capaz de adaptar su estructura, de modo que mantiene un EBIT "Beneficios antes de intereses e impuestos" (del inglés Earnings before interest and taxes) sobre ventas estable en torno a un 2-3%. A pesar de la caída de ventas en 2010, se han reducido los costes de

Evolución de ventas por delegación



materiales en mayor medida que el aumento experimentado en el coste de personal, de ahí que se mantenga el EBIT en dicho ratio (por encima del 2%).

Tras el análisis global de todos estos resultados económico-financieros, en Osepsa podemos concluir:

En contra de lo esperado por la disminución de ventas en el pasado ejercicio, se trata del período más rentable, medido en EBIT, sobre cifra de ventas en los últimos cuatro ejercicios, mejorando el margen respecto a las ventas.

Tras el análisis global de todos estos resultados económico-financieros, en Osepsa podemos concluir:

- Desde el punto de vista de la **liquidez**, la capacidad de la empresa para financiarse a corto plazo es muy buena. Esta evolución tan positiva puede verse claramente en la elevada cifra de tesorería que ha obtenido OSEPSA en los últimos años.
- La **solvencia** de Osepsa viene marcada por la ausencia de financiación ajena y por la propia estructura financiera (50% de financiación propia), aportando estabilidad y escasa volatilidad en la financiación por factores externos.
- En cuanto a la **rentabilidad** de la compañía, el margen bruto ha caído en menor medida que las ventas a pesar de la evolución negativa de las ventas en 2010. El resultado sobre ventas se ha mantenido estable todos los años, lo que indica una muy buena adaptación de al estructura hacia el mantenimiento de un margen objetivo.

Analizado con perspectiva, la **posición financiera** de Osepsa posee una fuerte capacidad de financiación a corto plazo.

Mirando hacia el futuro

5

Osepsa, a lo largo de sus más de 70 años de andadura, ha sabido hacer un recorrido pausado y sin estridencias, siempre sólido y en línea ascendente, lo que hace de su propia trayectoria la base más firme para afrontar un futuro que se presenta incierto para un sector tan competitivo.

Aunque en las últimas dos décadas el sector ha sufrido una profunda revolución, y Osepsa sea consciente de la posible necesidad de cambio, la empresa quiere encarar sus nuevos propósitos siendo fiel a su filosofía: El cliente es nuestra prioridad y le gusta cómo somos, cómo trabajamos.

La visión que guía nuestro día a día plasma la apuesta de Osepsa por las personas, la expansión y la diversificación, haciendo que nuestro trabajo se base en una confianza y una garantía que los clientes puedan continuar disfrutando en los proyectos que están por venir.

Tal vez sea el momento de nuevas especializaciones o de apostar por la innovación como herramienta clave. Lo tenemos en mente, no nos olvidamos. Pero hasta que llegue ese momento, nos planteamos nuevos y muy personales retos, siempre con la mirada puesta en el futuro:

- Disfrutar con lo que hacemos; tanto nosotros, como las generaciones venideras
- Mantener el nivel ascendente de la profesionalización de la empresa
- Continuar siendo los mismos

En este camino hacia delante, los valores que rigen la filosofía de Osepsa estarán más presentes que nunca. La seriedad en el cumplimiento de nuestras obligaciones con todos los públicos cercanos a la compañía, la prudencia en la gestión sostenible de nuestros recursos y el compromiso derivado de nuestra excelencia profesional, continuarán rigiendo nuestras futuras decisiones. De este modo, seguiremos trabajando por mantener la calidad en nuestro trabajo y por obtener los mejores resultados de una manera eficiente.

> “Deseamos continuar siendo los mismos: disfrutando con lo que hacemos y esforzándonos cada día en ser más profesionales”

6 Anexo

Nuestros Clientes

ACCIONA AGUA, INFILCO ESPAÑOLA, S.A.

ACSA

AGENCIA ANDALUZA DEL AGUA

AYUNTAMIENTO DE ALCALA DE HENARES

AYUNTAMIENTO DE GALAPAGAR

AYUNTAMIENTO DE GÜEJAR SIERRA

AYUNTAMIENTO DE HUENEJA

AYUNTAMIENTO DE HUETOR TAJAR

AYUNTAMIENTO DE LAS GABIAS

AYUNTAMIENTO DE LAS ROZAS

AYUNTAMIENTO DE LOJA

AYUNTAMIENTO DE MAJADAHONDA

AYUNTAMIENTO DE PALENCIA

AYUNTAMIENTO DE PARLA

AYUNTAMIENTO DE SAN JAVIER

DE TRES CANTOS

AYUNTAMIENTO DE UGIJAR

BARAMA

CANAL DE ISABEL II

CANAL DE NAVARRA, S.A.

CEDEX
(Ministerio de Fomento)

CONSEJERÍA DE EDUCACIÓN.
Comunidad de Madrid

CONSEJERÍA DE TRANSPORTES.
Comunidad de Madrid

CONSEJERÍA DE AGRICULTURA Y AGUA.
Comunidad de Murcia

CONSEJERÍA DE OBRAS PÚBLICAS Y O. DEL T.
Comunidad de Murcia

COMUNIDAD GENERAL DE RIEGOS
DEL ALTO ARAGÓN

CONFEDERACION HIDROGRAFICA DEL DUERO
(Ministerio de Medio Ambiente)

CONFEDERACION HIDROGRAFICA DEL EBRO
(Ministerio de Medio Ambiente)

CONFEDERACION HIDROGRAFICA DEL GUADALQUIVIR
(Ministerio de Medio Ambiente)

CONFEDERACION HIDROGRAFICA DEL JUCAR
(Ministerio de Medio Ambiente)

Anexo / Nuestros Clientes

CONFEDERACION HIDROGRAFICA DEL SEGURA
(Ministerio de Medio Ambiente)

CONFEDERACION HIDROGRAFICA DEL SUR
(Ministerio de Medio Ambiente)

DEMARCACIÓN DE CARRETERAS
DEL ESTADO DE ARAGÓN
(Ministerio de Fomento)

DEMARCACIÓN DE CARRETERAS
DEL ESTADO DE CASTILLA Y LEON
(Ministerio de Fomento)

DIPUTACION GENERAL DE ARAGÓN

DIPUTACION PROVINCIAL DE GRANADA

DIRECCION GENERAL DEL AGUA
(Ministerio de Medio Ambiente)

EGMASA

EMASAGRA, S.A.

GESTION DE INFRAESTRUCTURAS
DE ANDALUCIA, S.A. (GIASA)

GRUPO DICO

MANCOMUNIDAD DE
LOS CANALES DEL TAIBILLA
(Ministerio de Medio Ambiente)

PREVINDAL SALUD
(UTE CHIRIVEL)

RIEGOS VISAN, S.L.

SANATORIO QUIRÚRGICO
VIRGEN DEL MAR, S.A.

SEIASA DEL NORTE, S.A.

Nuestras Imágenes

PÁGINA 4:

Rambla del Turre (Almería) – 1991

Edar Alhama (Murcia) – 2011

Canal de la Violada (Huesca) – 2001

PÁGINA 6:

Canal de Pertusa (Huesca) - 2002

Pantano del Amadorio (Alicante) - 1957

Carretera Castromocho (Palencia) Central de Aridos - 1996

PAGINA 8:

Canal de Taibilla (Murcia-Alicante) – 1930 - 1940

PAGINA 12:

Variante Carrión de los Condes (Palencia) - 1990

Camión cargando áridos. Puerto de Algeciras (Cádiz) - 1953

PAGINA 13:

1 – Depósito de Torrelavega (Santander) - 1969

2,3 Depuradora Castell de Ferro (Granada) - 2009

PAGINA 14:

Presa del Agueda (Salamanca) - 2005

Túnel de Quentar (Granada) - 2009

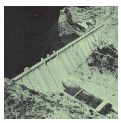
PAGINA 15:

Colmenar del arroyo (Madrid) Edificio Polifuncional - 1999

Encauzamiento arroyo Majalberraque - 2003

Defensas Río Ebro (Zaragoza) – 1983

PAGINA 16:

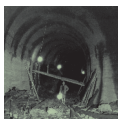


Pantano del Amatorio Villajoyosa (Alicante) - 1954

Abastecimiento a Huesca - 1964

PAGINA 17:

Canal de Monegros - 1962



Central de Barazar (Guipúzcoa) – Túnel - 1952

PAGINA 18:

Central de Barazar (Guipuzcoa) – 1950 - 1957

PAGINA 21:

Sifón Sierra Pobre (Madrid) CYII - 1982

Túnel de Taramay (Granada) - 1988

CEDEX (Madrid)– Modelo Presa de Castrovido – 2007

PAGINA 23:

Operarios en obras del CYII Pantano del Cenajo (Murcia) - 1946

Hinca de tubo - Alcala de Henares (Madrid) – 2003

PAGINA 24:

Canal de Monegros - 1966

Crevillente, entrada al regulador

PAGINA 25:

Pantano del Amatorio (Alicante) - 1957

Urbanización Sinesio Delgado (Madrid)

Pasarela en Villaescusa

PAGINA 26:

Puente de Bayacas (Granada) - 2009

PAGINA 28:

Muro de Ribera – Algeciras (Cádiz) -1957

PAGINA 29:

Presa de Ardisa (Zaragoza) 2003-2010

Ferrocarril Baeza-Utiel - 1946

PAGINA 30:

Encofrado encauzamiento Canal del Aragón y Cataluña (Huesca)

Canal de Monearos (Huesca) - 1959

PAGINA 31:

Torres de la Alameda (Madrid) - 2003

Nitratos de Castilla (Valladolid) - 1948

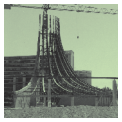
PAGINA 32:

Puente Bayacas (Granada) - 2009

PAGINA 33:

Tubería Cacín (Granada)- 1999

Carretera Palencia-Sahagún, Paso bajo ferrocarril - 1991



Capilla playa de San Juan (Alicante) - 1970

PAGINA 34:

Edificio en Moratalaz (Madrid) - 1967

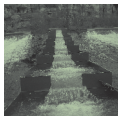
Edificio c/ Menta esquina con c/ Potosí (Madrid) - 1968

PAGINA 35:

Rambla de Peñarubia (Albacete) - 2006

Canal del Taibilla - 1940

PAGINA 38:



Escala de peces – río Pisuerga (Valladolid) - 2010

Campos de fútbol en Parla (Madrid) - 2002

PAGINA 39:

Presa de Moneva (Zaragoza). Desagüe de fondo - 2002

PAGINA 41:

Depósito Las Gabias (Granada) 1986

Collado Mediano. (Madrid) Centro para la 3ª edad.- 2000

Edar Aljorra (Murcia) – 2009

PAGINA 43:

Canal del Cinca (Huesca) - 1965

Formigal - 2001

Polideportivo Pinos-Puente – 2003

PAGINA 45:

Depósitos Lorca (Murcia) - 1950

Presa del Agueda (Salamanca) - 2005

Tanque de tormentas Palencia - 2010

PAGINA 46:

Escala de Peces – río Pisuerga (Valladolid) - 2010

Nuestras Delegaciones

CENTRAL, DELEGACIÓN CENTRO Y
DELEGACIÓN DE EDIFICACIÓN Y URBANISMO

c/ Victor Andrés Belaunde 27
28016 - Madrid
T. 914 575 300
F. 914 579 929
osepsa@osepsa.es
obras_cyii@osepsa.es
edificacion@osepsa.es

DELEGACIÓN LEVANTE

c/ Ricardo Gil nº 24, Bajo
30002 - Murcia
T. / F. 968 210 830
osepsamu@osepsa.es

DELEGACIÓN NORESTE

c/ Alcoraz nº 8, 2ºG
22002 - Huesca
T. 974 211 949
F. 974 210 988
osepsahu@osepsa.es

DELEGACIÓN NOROESTE

c/ Sargento Provisional nº 14, 1ºF
47013 - Valladolid
T. / F. 983 270 578
osepsava@osepsa.es

ALMACÉN DEL NOROESTE

Polígono Industrial San Antolín
c/ Torneros nº 6
34004 - Palencia
T. / F. 979 712 002
osepsapa@osepsa.es

DELEGACIÓN SUR

Avda. del Sur nº 17 - Bloque G - Bajo 4
18014 - Granada
Tfno.:958 271 397 - Fax. 958 203 187
osepsagr@osepsa.es

ALMACÉN CENTRAL Y PARQUE DE MAQUINARIA

Carretera de Daganzo, Km. 2,650
Alcalá de Henares 28806 - Madrid
Tfno.-Fax: 918 893 332
almacen@osepsa.es

OSEPSA

OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS S.A.

C/ VÍCTOR ANDRÉS BELAUNDE, 27 _ 28016 _ MADRID _ T. 91 457 53 00